



AUTOMOBILE CLUB LECCE

RELAZIONE DEL

PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2022

INDICE

PREMESSA

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	6
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISSIONI.....	ERRORE. IL SEGNALIBRO NON È DEFINITO.
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	ERRORE. IL SEGNALIBRO NON È DEFINITO.
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	11
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13
5. EVOLUZIONE PREDIBILE DELLA GESTIONE	15

PREMESSA

L'Automobile Club Lecce nell'esercizio 2022 ha registrato un risultato positivo, nonostante le persistenti difficoltà dovute alla pandemia.

Nel corso dell'esercizio, l'Ente ha continuato ad adottare tutte le possibili iniziative per proseguire il percorso di crescita intrapreso attraverso una concreta attuazione degli obiettivi strategici centrali e al contempo perseguire il risanamento pluriennale del deficit patrimoniale.

Particolare attenzione è stata posta alla razionalizzazione delle spese, individuando tutti gli ambiti economici che consentissero di effettuare quei risparmi che un'oculata gestione tecnico- economica può consentire.

Il raggiungimento nell'esercizio corrente di un risultato positivo è stato possibile grazie alla fedeltà e al sostegno dei nostri Soci, oltre che alla dedizione di tutta la struttura operativa dell'Automobile Club Lecce (Delegazioni territoriali, Agenzie e Sub Agenzie SARA Assicurazioni, Aci Service Tre Mari, società *in house*).

L'Ente ha presidiato il territorio con molteplici iniziative rivolte all'attività di educazione e sicurezza stradale, allo sport automobilistico, all'associazionismo ordinario e storico e ai servizi delegati. Tutte le iniziative a favore della collettività e delle Istituzioni, rientrano nei fini istituzionali dell'ACI (art. 4 dello Statuto) e mirano a stimolare sul territorio i molteplici versanti della mobilità.

Il rapporto con i Soci è stato mantenuto e sviluppato tramite la gestione e l'implementazione costante della pagina Facebook, della pagina Instagram e del sito internet dell'Automobile Club Lecce.

Come sempre i Soci hanno ricevuto avvisi di scadenza e solleciti al rinnovo, in forma cartacea, elettronica e telefonicamente.

Dall'analisi del bilancio 2022 risulta evidente il persistere del miglioramento economico e finanziario della gestione ed i risultati ne danno certezza.

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Lecce per l'esercizio 2022 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 118.372,03

totale attività = € 1.764.581,31

totale passività = € 1.524.395,04

patrimonio netto = € 240.186,27

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2022 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2021.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2022	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	484.306	371.715	112.591
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	164.345	138.730	25.615
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	648.651	510.445	-138.206
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	2.612	2.239	-373
SPA.C II - Crediti	893.713	903.667	9.954
SPA.C III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	76.100	100.055	23.955
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	972.425	1.005.961	33.536
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	241.520	248.174	6.654
Totale SPA - ATTIVO	1.862.596	1.764.580	-98.016
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	121.814	240.185	118.371
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	220.456	186.953	-33.503
SPP.D - DEBITI	1.130.135	933.011	-197.124
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	390.191	404.431	-14.240
Totale SPP - PASSIVO	1.862.596	1.764.580	-98.016

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.688.876	1.693.390	4.514
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.501.701	1.491.649	-10.052
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	187.175	201.741	14.566
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-3.696	-35.294	-31.598
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	183.479	166.447	-17.032
Imposte sul reddito dell'esercizio	55.248	48.075	-7.173
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	128.231	118.372	-9.859

Tabella 1.c - Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.693.390
2) di cui Proventi straordinari	0
3) Valore della produzione netto (1-2)	1.693.390
4)Costi della produzione	1.491.649
5) di cui Oneri straordinari	0
6)di cui Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	25.379
7) Costi della produzione netti (4-5-6)	1.466.270
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	227.120

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La variazione al budget economico 2022, effettuata durante l'anno è sintetizzata nella tabella 2.1, ed è stata deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 25/10/2022.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Rimodulazioni da ratificare	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.178.220	10.000	0	1.188.220	1.097.749	-90.471
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	532.000	13.000	0	545.000	595.641	50.641
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.710.220	23.000		1.733.220	1.693.390	-39.830
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			0	0		
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.500	0	0	5.500	2.808	-2.692
7) Spese per prestazioni di servizi	695.000	32.500	0	727.500	702.156	-25.344
8) Spese per godimento di beni di terzi	52.000	2.000	0	54.000	43.637	-10.363
9) Costi del personale	93.545	0	0	93.545	72.164	-21.381
10) Ammortamenti e svalutazioni	45.000	0	0	45.000	25.379	-19.621
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0		0	374	374
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	654.200	0	0	654.200	645.131	-9.069
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.545.245	34.500	0	1.579.745	1.491.649	-88.096
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	164.975	-11.500	0	153.475	201.741	48.266
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	0	0	0	0	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	8.500	23.737	0	32.237	35.294	3.057
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	-8.500	-23.737	0	-32.237	-35.294	3.057
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0	0
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
20) Proventi Straordinari	0	0	0	0	0	0
21) Oneri Straordinari	0	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	156.475	-35.237	0	121.238	166.447	51.323
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	42.554	-8.457		34.097	48.075	13.978
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	113.921	-26.780	0	87.141	118.372	37.345

Gli scostamenti evidenziati confermano il rispetto del previsto vincolo autorizzativo.

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORE DELLA PRODUZIONE:

Il valore della produzione è diminuito rispetto alle previsioni per complessivi € 39.830,00 con una diminuzione dei Ricavi vendite e prestazioni per € 90.471,00 ed un incremento degli altri ricavi e proventi per € 50.641.

I costi della produzione sono diminuiti di € 88.096,00.

Si analizzano le categorie caratterizzanti i costi variabili:

B6 - Acquisti di materiali di consumo e merci - € 2.692,00;

B7 – Spese per prestazione servizi - € 25.344,00;

B8 – Spese per il godimento beni di terzi - € 10.363,00

B9 – Costi del personale - € 21.381,00 riduzione dovuta anche al pensionamento di un dipendente;

B14 – Oneri diversi di gestione riscontra un aumento di € 9.069,00.

Tale categoria esula da qualsiasi scelta economica, sono costi di natura straordinaria ed imposte prevalentemente di natura erariale quali Tari, Imu, aliquote a favore Aci per quote sociali e perdite su crediti, di cui abbiamo dato un ulteriore segno di chiarezza nei risultati eliminando crediti che non sarebbero mai stati onorati.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI:

In questa categoria trovano allocazione gli interessi passivi sul mutuo e sul Piano di Rientro del debito nei confronti dell'Automobile Club Italia. Trovano contabilizzazione, ai sensi di quanto previsto dalla Comunicazione dell'OIC, gli oneri derivanti della cessione del credito d'imposta del bonus facciate per un importo pari ad € 23.737,00. Secondo l'OIC la differenza tra il credito tributario ceduto e il valore contabile risultante in bilancio è rilevato come onere finanziario.

Si iscrivono complessivamente oneri finanziari per € 35.294,00.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

L'imposta sul reddito (IRES) è stata determinata in € 44.781,00 interamente coperta da acconti versati nel corso del 2022.

In conclusione, si registra un risultato di gestione (differenza tra Valore e Costi della Produzione) di € 201.740,78. Il risultato di gestione depurato dagli Oneri finanziari e dalle Imposte permette all'Ente di conseguire un Utile di Esercizio di € 118.372,03.

2. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel 2022 è proseguito il percorso di riallineamento di tutte le attività: amministrative/contabili, logistiche e gestionali delle risorse umane e della rete commerciale, soprattutto si è cercato di perseguire lo sviluppo e la crescita dell'Ente e dare concreta attuazione agli obiettivi strategici centrali, con particolare riguardo all'incremento della compagine associativa.

Al 31.12.2022 l'Ente conta un numero complessivo di soci, tra sede, delegazioni, canali Facile Sarà ed Aci Global di n° 15.260 che, raffrontato con lo stesso dato relativo al 2021 di n. 14.875 associazioni, fa registrare un incremento di n. 385 soci pari al 2,59%.

Al netto delle tessere acquisite dai canali Sara ed Aci Global le tessere prodotte sono state n.12.994 con un aumento di n. 215 unità, pari al 1,68% rispetto allo scorso anno.

Costante cura è stata dedicata al rafforzamento della Rete di autoscuole a marchio Ready2Go, quale strumento di diffusione della cultura della sicurezza alla guida, nel più ampio quadro dell'impegno istituzionale dell'Ente, rivolto all'educazione stradale, soprattutto nei giovani e ad oggi sono affiliate ben 7 autoscuole.

In linea con gli obiettivi di Performance organizzativa, per ACI Storico, che è il motore di progetti, servizi ed iniziative volte ad innovare il settore dell'automobilismo d'epoca, è stato realizzato l'evento "Ruote nella storia" rivolto agli appassionati e collezionisti di auto storiche.

L'evento realizzato in collaborazione con ACI STORICO si è svolto a Lecce e ha visto un successo di partecipanti e pubblico

Sul fronte sportivo, anche se con le restrizioni sanitarie dovute alla pandemia da covid-19, si è svolto il 54° Rally del Salento e il 4° Rally Storico del Salento, gara nazionale del campionato WRC. L'evento ha riscosso un notevole successo ed ha riportato una votazione di "Sopra lo Standard" e di "Conforme allo Standard" in tutte le voci prese in considerazione dal rapporto ispettivo post-gare redatto da ACI SPORT.

Sempre nel settore sportivo sono stati organizzati anche corsi per il conseguimento della prima licenza di Ufficiale di Gara, sia in presenza che on line e corsi di aggiornamento Ufficiali di Gara.

Si evidenzia, inoltre, che l'Ente è fortemente impegnato nel settore dell'educazione e della sicurezza stradale. In questo campo, che riveste sempre particolare interesse per la varietà e l'importanza delle iniziative che possono essere realizzate soprattutto nei confronti dei giovani, l'Automobile Club Lecce collabora attivamente con le istituzioni locali e in via principale con le istituzioni scolastiche.

Nel corso del 2022 sono stati tenuti, presso istituti scolastici corsi di educazione stradale che hanno consentito un coinvolgimento di bambini e adolescenti. I corsi sono stati tenuti agli studenti degli istituti scolastici in presenza.

Di rilievo è la collaborazione con il Comune di Soleto al progetto "La Sicurezza ci sta a Cuore" che quest'anno ha coinvolto principalmente gli alunni della scuola media primaria, attraverso il format de "Il Vigiletto".

Particolarmente importante l'impegno dell'Ente nel sociale, attraverso la realizzazione dell'evento: "MotorTerapia".

Il progetto è finalizzato al coinvolgimento attivo di bambini e ragazzi disabili all'interno di giornate dedicate ai motori, ideate per abbattere il muro emotivo che spesso tiene i ragazzi speciali lontani da contesti di evasione e puro divertimento. L'edizione del 2022 è stata realizzata presso il Comune di san Donato (LE).

Al 31 dicembre 2022 il numero dei dipendenti dell'Automobile Club Lecce risulta essere n. 2, inquadrati nell'area B del vigente contratto economico degli Enti Pubblici.

In una situazione di mercato statica contrassegnata da una lieve crescita sul settore della mobilità e del suo indotto, l'Ente ha cercato di sopperire con svariate iniziative istituzionali e commerciali, per frazionare i rischi, per un più proficuo utilizzo delle risorse umane e un servizio agli automobilisti che soddisfi la sicurezza e la passione.

Tutti i servizi a favore dei soci, quindi sono stati confermati.

Il servizio delle pratiche automobilistiche ha registrato un incremento rispetto al 2021 di € 5.592,00.

Il servizio delle riscossioni tasse automobilistiche ha registrato un incremento rispetto al 2021 di € 10.930,00.

Il settore assicurativo ha registrato un incremento di € 9.470,00 rispetto all'esercizio precedente.

L'Ente ha adempiuto alle disposizioni stabilite dal regolamento del contenimento della spesa pubblica, secondo l'art. 2, commi 2 e 2 bis, del decreto legge 31 agosto 2014, n° 101 ed in applicazione dell'art. 8 comma 3 del D.L.95/2015. A fronte dell'obbligo di riduzione del 10% dei consumi intermedi, disposta dalla predetta normativa.

La gestione finanziaria presenta un margine negativo di € 35.294,00, da interessi passivi su c/c bancario e da interessi su finanziamenti e dalla contabilizzazione gli oneri derivanti della cessione del credito d'imposta del bonus facciate.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano a € 48.075,00.

Il Bilancio chiude con un risultato che da ottimismo, l'utile d'esercizio prima delle imposte ammonta a € 166.447,00, e ci guida a perseguire la strada intrapresa di valori , progetti, sport, sicurezza stradale e servizi agli automobilisti, anche in un periodo di difficoltà come quello che stiamo vivendo. L'Ente si è avvalso delle prestazioni della società in house, Aci Service Tre Mari s.r.l., con la quale si è sottoscritta apposita convenzione per la fornitura di servizi.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a -0,01 nell'esercizio in esame contro un valore pari a -0,28 dell'esercizio precedente

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2021	2021	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	371.715	484.305	-112.590
Immobilizzazioni finanziarie	138.730	164.345	-25.615
Totale Attività Fisse	510.445	648.650	-138.205
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	2.239	2.612	-373
Credito verso clienti	277.863	354.187	-76.324
Crediti vs società controllate		0	0
Altri crediti	625.805	539.526	86.279
Disponibilità liquide	100.055	76.100	23.955
Ratei e risconti attivi	248.174	241.520	6.654
Totale Attività Correnti	1.254.136	1.213.945	40.191
TOTALE ATTIVO	1.764.581	1.862.595	-98.014
PATRIMONIO NETTO	240.186	121.814	118.372
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	186.953	220.456	-33.503
Altri debiti a medio e lungo termine	713.355	819.392	-106.037
Totale Passività Non Correnti	900.308	1.039.848	-139.540
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	25.802	26.813	-1.011
Debiti verso fornitori	108.457	208.534	-100.077
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	15.453	39.731	-24.278
Altri debiti a breve	69.944	35.664	34.280
Ratei e risconti passivi	404.431	390.191	14.240
Totale Passività Correnti	624.087	700.933	-76.846
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.764.581	1.862.595	-98.014

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 0,47 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 0,18 dell'esercizio precedente. Tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione dei un Ente se assume un valore superiore o, almeno vicino a 1. E' considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 2,23 nell'esercizio in esame rispetto al valore di 1,79 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,16 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime

un valore pari a 0,07. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5. Anche in questo caso prosegue il miglioramento dell'indice grazie al progressivo riassorbimento del disavanzo patrimoniale.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 2,01 nell'esercizio in esame, mentre era pari a 1,73 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Il risultato conseguito pari ad € 118.372,00 consente di proseguire nel consolidamento del patrimonio netto positivo.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2022	31.12.2021	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.693.390	1.688.876	-4.514	-0,3%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.444.864	-1.450.956	-6.092	0,4%
Valore aggiunto	248.526	237.920	-10.606	-4,5%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-72.164	-76.071	-3.907	5,1%
EBITDA	176.362	161.849	-14.513	-9,0%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	25.379	25.326	-53	-0,2%
Margine Operativo Netto	201.741	187.175	-14.566	-7,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
EBIT normalizzato	201.741	187.175	-14.566	-7,8%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	201.741	187.175	-14.566	-7,8%
Oneri finanziari	-35.294	-3.696	31.598	-854,9%
Risultato Lordo prima delle imposte	166.447	183.479	17.032	9,3%
Imposte sul reddito	48.075	51.036	2.961	5,8%
Risultato Netto	214.522	234.515	19.993	8,5%

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente l'incremento del valore aggiunto per contenimento dei costi esterni operativi, ben sostenuti dal valore della produzione. Tale risultato, ha contribuito alla generazione di un EBITDA lordo pari a € 201.741 che ha ben sostenuto la gestione finanziaria negativa e l'imposizione fiscale.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A conclusione della presente relazione la Presidenza, nonostante il faticoso periodo che stiamo vivendo, intende assicurare anche per il futuro il massimo impegno per la migliore gestione delle risorse, ponendo particolare attenzione affinché l'Automobile Club Lecce continui a procedere verso nuovi indirizzi di sviluppo dei servizi.

La gestione dell'Ente proseguirà per quanto possibile in linea con gli indirizzi definiti dal Consiglio Direttivo che prevedono:

- lo sviluppo dell'attività associativa, anche attraverso la leva del collezionismo storico e il rafforzamento del marchio sul territorio,
- l'ottimizzazione, lo sviluppo, il coordinamento e il supporto alla rete delle delegazioni quali punti di contatto tra l'ente, i Soci e i cittadini in genere;
- la prosecuzione delle azioni rivolte alla rete delle sub-agenzie al fine di favorire lo sviluppo del portafoglio assicurativo;
- la costante attenzione alla rete delle autoscuole Ready2Go strumento di diffusione della cultura della sicurezza alla guida, proponendosi quale referente territoriale per tutte quelle realtà, pubbliche e private, che si occupano direttamente o indirettamente di sicurezza stradale e mobilità.
- la promozione di iniziative di sensibilizzazione e supporto nel settore dell'educazione stradale;
- l'intensificazione e sistematizzazione dell'attività di convenzionamento, con l'obiettivo di estendere il bacino d'utenza dei nostri servizi a nuove categorie di clienti;
- il sostenimento e lo sviluppo delle attività di collezionismo e associazionismo nel settore delle auto d'epoca.

L'attività sarà rivolta alla conservazione del numero dei soci ed al sostegno delle Delegazioni.

Saranno svolte attività formative sia agli addetti al front-office, sia ai delegati sul territorio.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, il bilancio dell'esercizio 2022 unitamente alla presente relazione illustrativa ed agli allegati di legge viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea.

Lecce, 3/04/2023

Il Presidente

Ing. Francesco Saverio Sticchi Damiani